

# 北京市退役军人事务局

## 项目支出绩效评价报告

主管部门：北京市退役军人事务局

项目单位：北京市退役军人事务局（本级）

项目名称：北京市退役军人创业大赛项目

评价时间：2025 年 4 月

# 目 录

一、基本情况 .....	1
(一) 项目概况 .....	1
1. 项目背景 .....	
2. 项目申报单位 .....	1
3. 项目实施主体 .....	2
4. 项目主要内容 .....	2
5. 项目资金投入情况 .....	3
6. 资金使用情况 .....	4
(二) 项目绩效目标 .....	4
二、绩效评价工作开展情况 .....	5
(一) 绩效评价目的、对象和范围 .....	5
(二) 绩效评价原则、评价方法、评价指标体系、评价标准 .....	6
(三) 绩效评价工作过程 .....	7
三、综合评价情况及评价结论 .....	8
四、绩效评价指标分析 .....	9
五、主要经验及做法、存在的问题及原因分析 .....	1 2
六、有关建议 .....	1 2
七、其他需要说明的问题 .....	1 3
八、附件 .....	1 3

# 北京市退役军人创业大赛项目

## 绩效评价报告

为进一步加强预算绩效管理,强化支出责任,提高财政资金使用效益,根据《中华人民共和国预算法》《北京市项目支出绩效评价管理办法》(京财绩效〔2020〕2146号)等文件规定,北京市退役军人事务局(以下简称“市退役军人事务局”)成立绩效评价工作组,对“北京市退役军人创业大赛项目”实施绩效评价,形成绩效评价报告。

### 一、基本情况

#### (一)项目概况

##### 1.项目背景

为深入贯彻落实党的二十大精神和习近平总书记关于退役军人工作的重要论述,进一步促进本市退役军人创业创新发展,推动以创新引领创业,以创业带动就业,在全社会营造支持退役军人就业创业的良好氛围。根据退役军人事务部工作部署,市退役军人事务局决定举办第三届北京市退役军人创业创新大赛(以下简称“大赛”)。

##### 2.项目申报单位

该项目申报单位为市退役军人事务局,负责贯彻落实党中央关于退役军人工作的方针政策、决策部署和市委有关工作要求。

### 3. 项目实施主体

市退役军人事务局就业创业处是北京市退役军人创业大赛项目主管部门,主要负责项目申报与实施;规划财务处负责管理项目资金,按照资金申请支付相应费用。

### 4. 项目主要内容

本次大赛以“续写军人辉煌,创业京彩无限”为主题,共设五个赛道,分别为“新兴产业”“传统产业”“生活服务业”“乡村振兴”四个常规赛道及新设立的“综合赛道”。其中,“新兴产业”聚焦信息传输、计算机服务和软件业以及“十四五”规划重点鼓励发展的前沿领域,如人工智能、量子信息、集成电路、航天科技等;“传统产业”涵盖制造业、建筑业、采矿业、交通运输、仓储和邮政业等;“生活服务业”包括批发和零售业,住宿和餐饮业,房地产业,租赁和商务服务业,水利、环境和公共设施管理业,居民服务,教育,卫生、社会保障和社会福利业,文化、体育和娱乐业等领域;“乡村振兴”主要面向农、林、牧、渔业,关注先进种养技术、农产品加工与销售、农业社会化服务及乡村文旅旅游等相关产业,特别是有助于巩固拓展脱贫攻坚成果、推动乡村振兴的成熟项目。参赛资格方面,上述四个常规赛道要求企业截至2024年1月1日注册时间在5年以内;新设立的“综合赛道”面向注册时间满5年以上的企业开放,不设注册时间上限,重点考察其在技术、产品、产业、模式或理念等方面的前沿性、突破性创新,以及项目的应用前景、成长潜力和社会

效益。

自5月活动启动以来，全市广大退役军人热情高涨、踊跃参加，各区退役军人事务局精心组织、协同推进，通过初赛、遴选等多种形式，共推荐114个项目参加市级复赛，最终35个项目晋级决赛。在赛前培训阶段，北京市退役军人事务局特邀创新创业领域专家，对选手进行“一对一”辅导，打磨路演技巧，增强项目竞争力，并为后续企业运营和项目发展奠定坚实基础。决赛会场设有创业成果展示区、市级退役军人创业园展示区和投融资咨询区，展品涵盖航空卫星、人工智能、新能源、医疗生物、网络信息、物流科技、传统制造、生活健康、教育培训和乡村振兴等领域，全方位展示退役军人创业创新和服务经济社会的优异成果，吸引了众多专业机构与参赛企业洽谈合作。

经过激烈角逐和专家评审，新能源汽车动力蓄电池回收与综合利用、捍卫者—微型穿墙探测仪、非遗智慧健康小屋连锁、AI湿地机器人、中科盛康军魂医创（创新医疗器械开拓者）等五个项目获得一等奖。一等奖获奖项目被推荐参加全国退役军人创业创新大赛，1个项目获全国二等奖、1个项目获三等奖。

#### 5. 项目资金投入情况

项目总预算安排为198.4482万元，其中财政资金99万元，单位资金99.4482万元。年中根据资金使用情况收回财政资金6万元，项目预算相应调整至192.4482万元，调整后财政资金93万元，单位资金99.4482万元。

6. 资金使用情况

北京市退役军人创业大赛项目全年实际支出总额为192.396372万元，其中单位资金预算为99.4482万元，全年实际执行99.396372万元；市级决赛获奖项目扶持财政资金预算为93万元，全年实际执行93万元，项目整体执行率达99.97%。根据项目实施需求，资金主要用于比赛会场布置、评审费用支付以及向获奖项目颁发奖金，保障了赛事顺利开展和激励机制的有效落实。2024年项目经费明细如下表1。

表 1：2024 年度项目经费明细表

序号	项目名称	项目预算批复金额	项目预算调整金额 (核减)	项目实际投入金额
1	北京市退役军人创业大赛项目	198.4482 万元	6 万元	192.4482 万元

(二) 项目绩效目标

1. 项目年度目标

举办我市退役军人创业大赛，宣传退役军人创业群体，搭建投资人与创业军人的桥梁，激发退役军人创业热情、实现退役军人高质量创业。

2. 项目 2024 年度阶段性目标设定情况，具体绩效指标见表 2。

表 2：项目绩效指标表

一级指标	二级指标	三级指标	指标值
产出指标	数量指标	累计报名项目数量	≥80 个
	数量指标	大赛覆盖产业方向	≥3 个
	质量指标	北京市各区报名参与度	≥95%
	时效指标	初赛时间	≤7 月
	时效指标	市级决赛时间	≤11 月
效益指标	社会效益指标	提升退役军人就业创业能力	定性 优
满意度指标	服务对象满意度指标	参赛的退役军人满意度	≥90%

## 二、绩效评价工作开展情况

### （一）绩效评价目的、对象和范围

#### 1. 项目评价目的

为贯彻落实北京市财政局《关于印发进一步深化项目支出绩效预算管理改革的意见的通知》和《北京市项目支出绩效评价管理办法》等文件要求，本次绩效评价聚焦市退役军人事务局 2024 年北京市退役军人创业大赛项目资金使用情况，围绕项目决策、实施过程、产出成果及社会效益等方面开展。评价工作按照市财政局关于“加强财政支出管理、强化支出责任、建立科学合理的绩效评价体系、提升财政资金使用效益”的总体要求，通过系统

评估项目绩效目标实现情况，深入分析项目在决策机制、资金管理和绩效执行中存在的问题，提出针对性改进建议，旨在推动项目单位总结经验、优化管理，促进资金使用的规范化和资源配置的科学化，切实提高财政资金使用效能。

## 2. 绩效评价对象和范围

北京市退役军人创业大赛项目，项目资金 192.4482 万元。

### （二）绩效评价原则、评价方法、评价指标体系、评价标准

#### 1. 绩效评价原则、评价方法

本次评价本着问题导向、系统评价、科学客观、讲求绩效的原则，采用全面评价和重点评价相结合、现场评价和非现场评价相结合、定性分析与定量分析相结合的方式，运用案卷研究、比较分析、专家咨询等方法，对项目决策、过程、产出、效益四方面进行综合评价。

#### 2. 绩效评价指标体系、评价标准

结合项目特点，在与专家组、项目单位充分协商的基础上，评价工作组细化了项目的绩效评价指标体系。评价指标体系总分为 100 分，其中项目决策 10 分，项目过程 20 分，项目产出 40 分，项目效益 30 分。绩效评价综合绩效级别分为 4 个等级：

综合得分在 90（含）-100 分为优；

综合得分在 80（含）-90 分为良；

综合得分在 60（含）-80 分为中；

综合得分在 60 分以下为较差。



### （三）绩效评价工作过程

为确保绩效评价工作的客观公正,评价工作组严格按照绩效评价工作程序组织实施绩效评价工作,主要程序如下:

#### 1. 组建评价工作组、遴选专家

结合该项目特点,成立了评价工作组。根据项目实际情况遴选相关业务专家、绩效管理专家、财务专家共 5 名组成专家组。评价工作组对每名成员的职责及分工进行了明确,并对工作组全体人员 and 专家进行了培训。

#### 2. 收集资料

评价工作组收集相关资料并听取项目单位的工作汇报,并对所收集的资料进行核实和全面分析,对缺失的资料要求项目单位及时补充;对重要的和存在疑问的基础数据资料进行核实确认。

#### 3. 研究制定指标体系

评价工作组根据项目实际情况,与市退役军人事务局、评价专家共同细化评价指标,明确评价标准,最终确定项目评价指标体系。

#### 4. 筹备和召开专家评价会

评价工作组会同项目单位完成评价会的资料准备工作,在 2025 年 4 月 29 日组织召开专家评价会。人大代表及专家根据项目资料与项目负责人进行现场沟通,对该项目的绩效情况进行评价和打分,并出具评价意见。

#### 5. 撰写绩效评价报告

评价工作组在评价会结束后,汇总专家打分和评价意见,完  
成绩效评价报告初稿的撰写工作。经与市退役军人事务局相关部  
门沟通后,形成评价报告终稿。

### 三、综合评价情况及评价结论

经专家评议,该项目综合得分 93.89 分,其中项目决策 9.81  
分、项目过程 18.48 分、项目产出 39.00 分、项目绩效 26.60 分,  
北京市退役军人创业大赛项目绩效评定结论为“优”。具体情况  
详见下表。

#### 北京市退役军人创业大赛项目

绩效评价结论一览表

评价内容	分值	评价得分
项目决策	10	9.81
项目过程	20	18.48
项目产出	40	39.00
项目绩效	30	26.60
综合得分	100	93.89
绩效评定级别	优	

## 四、绩效评价指标分析

### （一）项目决策情况

该项目为延续性项目，根据市退役军人事务局内设机构及职能分工，具体实施工作由就业创业处负责。在项目立项阶段，就业创业处在汇总各区申报需求的基础上，研究确定了 2024 年度项目内容和预算安排。项目经预算评审后，形成了包括项目申报书、绩效目标表和预算明细等在内的申报材料，相关材料经局党组会议审议通过，并报财政部门审核及预算批复后正式立项，整体立项程序较为规范。

评价认为，项目立项决策依据较为充分，现实需求明确，项目整体决策流程较完善，决策过程符合单位内控制度要求。该项目作为延续性项目，组织实施程序较为规范。市退役军人事务局就业创业处能够根据职能分工，科学统筹各区申报需求，合理确定 2024 年度项目内容和预算安排。在立项过程中，项目申报材料齐全，绩效目标明确，经预算评审、局党组会议审议等程序后报财政部门审核并获得预算批复，整体立项流程严谨、合规，体现了较强的项目管理和预算编制能力，为项目的顺利实施奠定了坚实基础。

### （二）项目过程情况

#### 1. 资金管理情况

项目在执行过程中严格遵守财务制度，会计科目核算内容符合会计制度规定范围，使用的会计制度和核算方法符合专项资金

管理要求,严格按照资金用途做到专款专用。

评价认为,该项目严格执行预算管理,能够做到项目资金专款专用,履行先审批后支付的程序,管理流程较为规范。

## 2. 组织实施情况

成立局大赛工作领导小组,局主要领导担任组长,分管领导担任副组长,成员单位有就业创业处、办公室、市退役军人服务中心、各区退役军人事务局、经开区工委社会工作部。小组办公室设在就业创业处,负责总体组织协调实施工作;局办公室协助做好宣传工作;市退役军人服务中心协助做好大赛各项活动具体实施;各区退役军人事务局、经开区工委社会工作部负责本区域初赛和军创企业遴选推荐工作。大赛由北京外企人力资源服务有限公司承办。就业创业处对大赛进行统筹指导与协调,区级初赛(7月底前)、市级复赛(7月10日)、市级决赛(8月9日)均按照计划组织举办完成,并推荐5个项目参加全国退役军人创新创业创新大赛。

评价认为,项目管理整体较为规范,基本符合内控制度相关要求,项目实施方案也较为完整,但在制度建设方面仍存在不足,尚未建立完善的项目管理制度,缺乏如评审专家选取标准、培训、评审管理(培训师资、评审专家的机制)、奖金分配和使用等关键规范性文件,影响了大赛组织工作的标准化和规范化,需进一步健全制度体系,提升项目管理的科学性和可操作性。项目验收资料较为简单,没有组建验收小组,验收内容未充分展示服务单

位工作内容及工作成果。后续可持续发展影响、成果转化等方面内容呈现度不足，无法进一步考量此次评奖项目奖金扶持的效果情况。

### （三）项目产出情况

#### 1. 产出数量情况

该项目数量指标为“累计报名项目数量 $\geq 80$ 个；大赛覆盖产业方向 $\geq 3$ 个”。

实际完成情况：“累计报名项目数量 114 个；大赛覆盖产业方向 5 个”。

#### 2. 产出质量情况

该项目质量指标为“北京市各区报名参与度 $\geq 95\%$ ”。

实际完成情况：“北京市各区报名参与度 100%”。

#### 3. 产出时效情况

该项目时效指标为“初赛时间 $\leq 7$ 月；市级决赛时间 $\leq 11$ 月”。

实际完成情况：“初赛时间 6 月；市级决赛时间 8 月”。

评价认为，项目产出值设置较为合理，执行效果良好，各项指标完成情况符合预期。

### （四）项目效益情况

#### 1. 社会效益

提升退役军人就业创业能力 优。

#### 2. 服务对象满意度

退役军人创新创业大赛参与人员满意度为 97.29%。

评价认为，大赛的成功举办充分展现了退役军人在创新创业过程中勤学善思、攻坚克难、勇立潮头的精神风貌和优秀品质，有效推动了退役军人创业项目与产业链、创新链、资金链、人才链、服务链的深度融合，进一步营造了全社会关心和支持退役军人创新创业的良好氛围。项目在后续可持续发展和成果转化方面尚未明确设定具体目标与实施措施，导致难以对评奖项目奖金扶持的长期成效和实际影响力进行合理评估。

## **五、主要经验及做法、存在的问题及原因分析**

### **（一）验收资料不充分**

项目验收材料较为简略，未能全面反映服务单位的具体工作内容和实际成果，影响对项目执行情况的客观评估。

### **（二）绩效指标设置不科学**

项目未清晰设定后续可持续发展和成果转化方面的目标与措施，难以合理评估项目奖金扶持的长期成效和影响力。

## **六、有关建议**

### **（一）针对验收资料不充分的相关建议**

在项目验收阶段，详细记录并展示服务单位的工作内容、实施过程以及取得的成果，形成完整的文档资料。

### **（二）绩效指标设置不科学的相关意见**

根据项目的性质和发展需求，制定明确的后续发展计划，注重成果转化和社会效益的最大化。

## 七、其他需要说明的问题

无。

## 八、附件

附件 1：专家意见汇总表

附件 2：人大代表工作意见书

附件 1：专家意见汇总书

**北京市项目支出绩效评价  
专家意见汇总书**

项目名称：北京市退役军人创业大赛项目

项目单位：北京市退役军人事务局（本级）

主管部门：北京市退役军人事务局

评价时间：2025 年 4 月 29 日




## 一、专家评分汇总表

	评价指标及分值		专家评分汇总					
	评价指标	分值	专家 1	专家 2	专家 3	专家 4	专家 5	平均
决策	项 目 立 项	4	4	4	4	4	4	4
	立项依据充分性	2	2	2	2	2	2	2
	立项程序规范性	2	2	2	2	2	2	2
	绩 效 目 标	3	2.95	2.8	3	2.9	3	2.93
	绩效目标合理性	2	2	1.8	2	1.9	2	1.94
	绩效指标明确性	1	0.95	1	1	1	1	0.99
	资 金 投 入	3	2.8	2.9	2.8	3	2.9	2.88
	预算编制科学性	2	1.8	1.9	1.8	2	1.9	1.88
	资金分配合理性	1	1	1	1	1	1	1
过程	资 金 管 理	10	10	10	10	10	10	10
	资金到位率	2	2	2	2	2	2	2
	预算执行率	3	3	3	3	3	3	3
	资金使用合规性	5	5	5	5	5	5	5

	组 织 实 施	10	8.9	9	7	8	9.5	8.48
	管理制 度健全 性	3	2.9	3	2	2	3	2.58
	制度执 行有效 性	7	6	6	5	6	6.5	5.9
产出	产 出 数 量	10	10	10	10	10	10	10
	实际完 成率	10	10	10	10	10	10	10
	产 出 质 量	10	10	10	9	10	10	9.6
	质量达 标率	10	10	9	9	10	10	9.6
	产 出 时 效	10	10	10	10	10	10	10
	完成及 时性	10	10	10	10	10	10	10
	产 出 成 本	10	8	10	9	10	10	9.4
	成 本 节 约 率	10	8	10	9	10	10	9.4
效益	项 目 效 益	25	24	23	24	22	24	23.4
	实 施效益	25	24	23	24	22	24	23.4
	满意度	5	4	3	3	3	3	3.2
合计		100	94.65	94.7	91.8	92.9	96.4	93.89

二、专家评价综合意见

评价得分	93.89 分
绩效级别	优(90 分以上) <input checked="" type="checkbox"/> 良(80~90 分) <input type="checkbox"/> 中(60~80 分) <input type="checkbox"/> 差(60 分以下) <input type="checkbox"/>
<p>一、问题</p> <p>1. 项目验收资料较为简单，未充分展示服务单位工作内容及工作成果；</p> <p>2. 可持续性目标不明确，后续可持续发展影响、成果转化等方面内容呈现度不足，无法合理考量此次评奖项目奖金扶持的效果情况。</p> <p>二、建议</p> <p>1. 科学设置项目验收程序，合理约定验收工作内容，验收成果中应充分展示工作成果及工作质量；</p> <p>2. 细化、量化绩效指标，使其更符合项目的特点，更能展示项目特色及项目成果。</p> <div style="text-align: right;"> 专家组组长：</div> <div style="text-align: center; margin-top: 20px;">2025 年 4 月 29 日</div>	

附件 2：人大代表工作意见书

北京市财政支出绩效评价  
人大代表工作意见书

参加了 2024 年北京市退役军人创业创新大赛事后绩效评价，总体感觉该项目社会效益和实际效果较好，对于促进退役军人创业创新发展，营造社会支持退役军人就业创业的良好氛围起到了良好的促进作用。但申报材料上也有以下几点建议：

一是建议优化完善绩效评价目标，使其更好地体现工作实绩。

二是建议补充完善相关程序文档，更准确地反映出完成的工作。

人大代表签字：

王书平

日期：

2025.4.29